

ASOCIACIÓN DE PESCADORES Y TRABAJADORES  
AGROPECUARIOS Y DE SERVICIOS MÚLTIPLES DEL  
RIO SOGAMOSO



# *INFORME DE GERENCIA*



## *Informe de Gestión 2022*

**EMEL DARIO ANAYA ARDILA**

Sabana de Torres

Cel. 320-4117198

Correo: [gerencia@apetras.co](mailto:gerencia@apetras.co) - [emeldario@hotmail.com](mailto:emeldario@hotmail.com)

Marzo 06 de 2023  
San Luis de Río Sucio

## TABLA DE CONTENIDO

CARTA DE GERENCIA .....	2
GESTIÓN ADMINISTRATIVA.....	3
ACTIVIDADES 2022.....	5
OTRAS ACTIVIDADES .....	11
EXCEDENTES 2022.....	13
CONTRA PARTIDA.....	19
RETOS PARA EL 2023.....	20
FINAL Y AGRADECIMIENTOS.....	21



Nunca me cansare de dar gracias a Dios, por permitirme, una vez más, registrar con vida y salud los catorce (14) años de APETRAS, y así proyectarnos exitosamente hacia los quince (15) años de vida jurídica, razón por la cual la Junta Directiva y la Gerencia, presentamos un afectuoso y cordial saludo a todos los Asociados, y los invitamos a seguir unidos por intermedio de nuestra asociación, unidad que durante todos estos años ha sido el motor fundamental para el crecimiento, lo cual le ha permitido fortalecerse para continuar pujante hacia un futuro promisorio. APETRAS es una asociación sólida y por ello ha logrado superar todos los obstáculos de orden social, laboral y económicos que se han

presentado, lo cual ha sido posible gracias a su gran patrimonio social, que son Ustedes, los Asociados, quienes siempre nos han apoyado para continuar con esta noble e importante labor. APETRAS continúa fortaleciéndose con el estricto cumplimiento de las normas legales, para cuyo propósito sigue optimizando todos sus recursos, actualizándose constantemente, optimizando gastos, obligaciones financieras y fortaleciendo su posicionamiento dentro del Sector pesquero con servicios cada vez más competitivos, hoy contamos con una extraordinaria sede, digna de una entidad como la nuestra, la cual está al servicio de todos los Asociados. En consecuencia, APETRAS es un modelo social para las asociaciones de la parte baja del río Sogamoso y para nuestras entidades aliadas, solo me resta invitarlos a evaluar y analizar el Informe de Gestión de la gerencia durante el transcurso del año 2022, alcanzado mediante una labor ardua, íntegra y transparente con el objetivo de poder aportar positivamente al mejoramiento de las condiciones de vida de nuestros asociados, en cumplimiento de la normatividad vigente y de conformidad con las disposiciones legales y estatutarias no sin antes agradecer a la junta directiva y a todos ustedes por la confianza depositada en mí.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'E. Anaya'.

**Emel Darío Anaya Ardila**  
Gerente

## GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Durante el año 2022, **APETRAS** en aras de mejorar y continuar con nuestros objetivos y para la optimización de sus recursos y servicios a los Asociados, se han implementado las siguientes acciones:

### 1. SITUACIÓN LEGAL, JURIDICA Y TRIBUTARIA AÑO 2022

Dentro de las estrategias de eficacia y profesionalismo, APETRAS ha fortalecido el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) a través de capacitaciones de sus directivos y funcionarios para brindar bienestar, y principalmente identificando, previniendo, evaluando y controlando los peligros y riesgos a los cuales se encuentran expuestos los Asociados, trabajadores, funcionarios y demás personas que visitan nuestra oficina.

Así mismo, la Junta Directiva dio continuidad a las políticas y directrices, donde se establecen comportamientos y procedimientos que reflejan las mejores prácticas, entre los diferentes organismos que hacen parte de la entidad, evitando que se presenten conflictos con Asociados, trabajadores o funcionarios, con la Administración, Control Social o miembros de la Junta Directiva. Al igual que las actualizaciones de políticas y procedimientos que APETRAS mantiene.

- Se realizó actualización en cámara de comercio vigencia 2022
- Se logró la calificación del Régimen Tributario Especial para el periodo 2022
- Se ha realizado Constante Actualización de las Normas NIIF, según normatividad vigente.
- Hemos dado cumplimiento a todas las obligaciones tributarias con la Dirección de Impuestos Nacionales y Distritales.
- se realiza Constante Actualización a la Facturación electrónica, según normatividad vigente.
- Se hace Constante actualización del sistema de nómina electrónica
- APETRAS en todas las circunstancias, permitió la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios.
- De la misma manera, se está adelantando la actualización de datos de los Asociados, que por norma legal hay que cumplir mínimo una vez al año, lo cual permite cumplir con la ley de Habeas Data sobre protección de datos personales.
- Se ha revisado y actualizado la información del siproe

## **2. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

El procesamiento de la información contable se ejecuta en el software contable y financiero **CONTAPYME**, el cual cuenta con licencia vigente y un contrato de mantenimiento permanente del mismo.

Los equipos de cómputo poseen su certificación de software operativo Windows, herramientas del paquete Office y un software adquirido para protección frente a virus, spyware y otros tipos de malware, Permitiendo a la entidad contar con una mayor seguridad y respaldo por licenciamiento adquirido y legalizado.

Con referencia a lo dispuesto en el Decreto 1360 de 1989 y lo establecido en la Ley 603 de 2000, **APETRAS** cumple con sus respectivas licencias de software y de cumplimiento a la norma de protección sobre propiedad intelectual y Derechos de Autor.

## **3. CANALES DE COMUNICACIÓN**

A efectos de ampliar los canales de comunicación con los Asociados, mediante la utilización de medios tecnológicos de última generación, **APETRAS** robusteció su propia página web, la cual puede ser consultada bajo el dominio: [www.apetras.co](http://www.apetras.co) así como también sus correos electrónicos institucionales [gerencia@apetras.co](mailto:gerencia@apetras.co) – [coordinacionproyectos@apetras.co](mailto:coordinacionproyectos@apetras.co) – [contabilidad@apetras.co](mailto:contabilidad@apetras.co) – [auxiliar@apetras.co](mailto:auxiliar@apetras.co)

## **4. OPTIMIZACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO EXTERNO**

**APETRAS** cumplió con las Obligaciones Financieras contraídas, a la fecha no posee endeudamiento externo.

Al terminar la vigencia del año 2022, se ha logrado un cupo de crédito con entidades bancarias por Hasta 80 millones de pesos (\$80.000.000) aproximadamente.

Lo anterior gracias a los profesionales encargados de cada área, a la junta directiva y a los asociados que participaron activamente para el logro de los objetivos.

A continuación, se presenta la información de las actividades desarrolladas en cumplimiento de nuestro objeto social.



## ACTIVIDADES 2022

Con el ánimo de Gestionar convenios y contratos que fortalecieran el objeto de la organización se suscribió el Convenio No 33/822 de 2022 celebrado entre ISAGEN S.A. E.S.P. Y APETRAS, EL 01 de marzo de 2022 y cuyo objeto es "Aunar esfuerzos técnicos logísticos y financieros entre las partes que permitan la protección del recurso íctico y pesquero, mediante el rescate de peces e hidrobiota que queden atrapados en orillas y pozas, aguas debajo de la presa Latora ", en donde se ha dado cumplimiento a las siguientes actividades contempladas en el convenio:



## ACTIVIDADES REALIZADAS

### . AUYENTAMIENTO, RESCATE Y MANEJO DE SITIOS DE ATRAPAMIENTO

Para esta actividad se contó con un equipo técnico que tuvo a cargo las cuadrillas de trabajo que realizan labores de ahuyentamiento, rescate y reubicación de los peces y la hidrobiota en general al cauce principal del río Sogamoso, y la verificación de pozas.

Las cuadrillas de trabajo fueron distribuidas a lo largo de del río Sogamoso, entre la presa Latora y la desembocadura en el río Magdalena. Para manejo de la logística de rescate, se conformaron cuatro tramos de atención, de acuerdo con las características del río.

Tramo 1. Sitio de Presa hasta la confluencia de las quebradas La Putana y Riosucio.

Tramo 2. Confluencia de las quebradas La Putana y Riosucio hasta Puerto Cayumba.

Tramo 3. Puerto Cayumba hasta Puente Sogamoso.

Tramo 4. Puente Sogamoso hasta Bocas del Sogamoso.

- En esta actividad se dispuso de sesenta y cinco (65) personas en condición de rescatistas regulares.





## ACTIVIDADES REALIZADAS

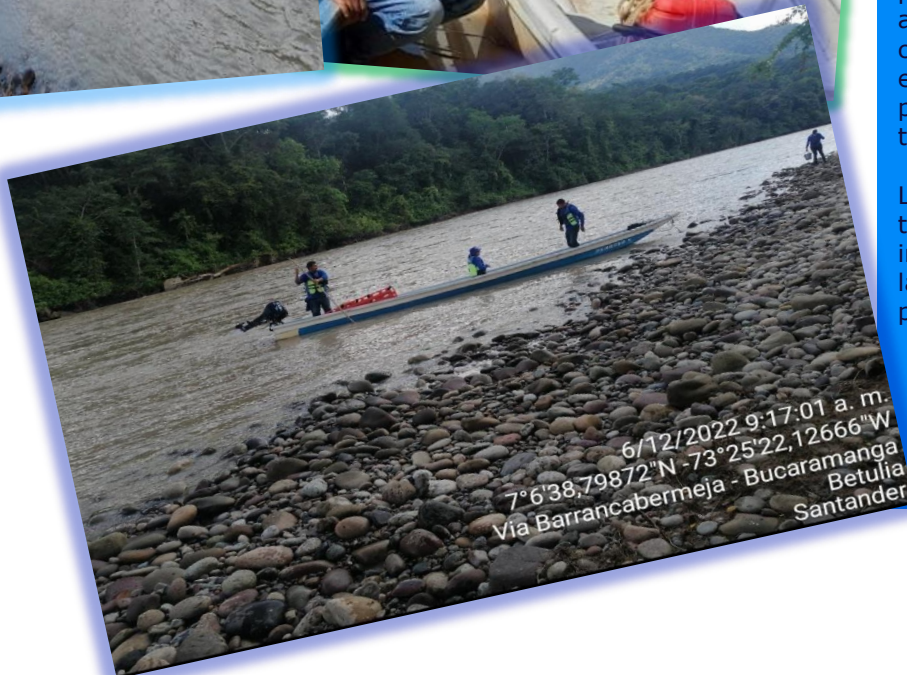
### . SERVICIO DE MOTOR-CANOA

se contó con el servicio de motor-canoas para la movilización del personal a los puntos de encuentro y sectores de atrapamiento; también se trasladaron materiales para el desarrollo de las labores de ahuyentamiento, rescate y reubicación de los peces y la hidrobiota en general al cauce principal del río Sogamoso y verificación de pozas. Los motor-canoas empleados cumplen con todos los requerimientos de ley y de seguridad establecidos.

Durante los diez meses del año 2022 se utilizaron en total de 1.187 servicios de motor-canoas.

El personal que se moviliza en las embarcaciones dispone de chalecos salvavidas. Los Técnicos S&ST hacen la revisión preoperacional a la embarcación antes de su partida, velando por el cumplimiento de todos los estándares de seguridad y protección personal que debe tener el uso de embarcaciones.

Los rescatistas se ubican en cada tramo teniendo en cuenta la información enviada por ISAGEN, la cual está sujeta a la programación



6/12/2022 9:17:01 a. m.  
7°6'38,79872"N - 73°25'22,12666"W  
Vía Barrancabermeja - Bucaramanga  
Betulia  
Santander





## ACTIVIDADES REALIZADAS

### . IDENTIFICACION DE PUNTOS DE ATRAPAMIENTO

Se realiza revisión de áreas críticas por atrapamiento de peces en las orillas, playas y en pequeñas pozas que se conforman al descender los niveles del río.

Durante el período de reporte se hizo revisión y atención de las pozas y sitios críticos en los cuatro tramos.

### . REGISTRO DE SITIOS DE ATRAPAMIENTO, HIDROBIOTA Y LOS PECES RESCATADOS Y DEVUELTOS AL RÍO SOGAMOSO, Y LOS INDIVIDUOS MUERTOS, EN CASO DE PRESENTARSE

Se capturan los peces que quedan atrapados en pozas, orillas o playas que no logran mantener las condiciones de hábitat necesarias para la supervivencia.

Los peces e hidrobiota en general son capturados, acopiados en baldes con agua del río y trasladados al cauce principal.

Se realiza el debido registro del sitio de atrapamiento, así como de los peces e hidrobiota rescatada y de individuos muertos.

En cuanto al número de individuos rescatados durante el año 2022, se destaca el tramo 1 con el 50,3% de todos los rescates, seguido por el tramo 2 con el 29,4%. De un total de **81.509** individuos rescatados







## ACTIVIDADES REALIZADAS

### . ACTIVIDADES PARA MANTENER LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Para el manejo del personal (rescatistas), se cuenta con cuatro (4) Técnicos en Salud Ocupacional, quienes velan que el personal se encuentre en buenas condiciones de salud e hidratación para desarrollar las actividades, además se encarga de elaborar y desarrollar estrategias de capacitación del personal rescatista en aspectos legales, ambientales, administrativos y en especial de seguridad y salud en el trabajo.





## ACTIVIDADES REALIZADAS

### . ACTIVIDADES DE MANEJO ECOLÓGICO DE RIBERAS

Durante el 2022, se realizaron jornadas de recolección de colinos y semillas de especies de interés en todos los tramos, en áreas de la ribera del río y zonas más lejanas donde se encuentran árboles parentales que están produciendo tanto semillas, como los brinzales propios de cada especie, estos se llevan a vivero y se les dan las condiciones para su germinación y/o crecimiento.

También se realizaron jornadas de limpieza y mantenimiento de árboles plantados







## ACTIVIDADES REALIZADAS

### . RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SOLIDOS

En el 2022 se realizaron actividades de recolección de residuos sólidos en las riberas del río así como también en los puertos pesqueros, de igual manera se realiza limpieza y mantenimiento de los puntos ecológicos existentes en los puertos.





Nos encontramos ejecutando el proyecto ALMACENAMIENTO VITAL, con el contrato de donación N° 33/1430 suscrito con ISAGEN el cual tiene por objeto; Mejorar el sistema de cobertura y distribución del agua para las familias de la asociación, mediante la implementación de tanques de almacenamiento, el cual se dio gracias al proyecto realizado en las capacitaciones de SOCYA – P.D.C. durante el año 2022.



## ACTIVIDADES REALIZADAS

### ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO:

- Se firmo el debido contrato de donación con **ISAGEN**.
- se han realizaron los informes y las bitácoras correspondientes a cada periodo ejecutado
- se ha hecho seguimiento y la debida revisión de los soportes y las demás actividades en torno a la ejecución del proyecto

### SOCIALIZACIÓN DEL PROYECTO

- Se realizo asamblea en donde se socializo el proyecto, contando con la asistencia de 15 asociados

### PARTICIPACIÓN EN PROCESO FORMATIVO PARA EL CUIDADO DEL AGUA .

- Se participo en el taller denominado fomento al ahorro del agua y cuidado del recurso hídrico



En este año, como muchos otros, la asociación se encamino atreves de procesos ya tradicionales de inclusión con el fin de incidir en los diferentes procesos que se dan en el territorio, logrando:

## ACTIVIDADES REALIZADAS

- Seguir trabajando con el consejo municipal de pesca artesanal y piscicultura de Barrancabermeja, el cual sigue siendo presidido por Apetras, logrando una mayor incidencia, posicionamiento y reconocimiento de nuestros lideres pescadores en el territorio.
- Acuerdos financieros con Bancolombia y la cooperativa Comultrasan.
- presentar a la AUNAP , solicitud de apoyo al fomento de la pesca artesanal, la acuicultura o actividades conexas, por medio de la cual se recibió donación de elementos, equipos e insumos para el desarrollo de las actividades conexas a la pesca de nuestros asociados.
- Seguir integrando la mesa de pesca del rio Sogamoso y recibir un apoyo para el mejoramiento de nuestra sede, así como también la presentación de un proyecto que se encuentra en análisis por parte de isagen.

Participación activa en

convocatorias como fue:

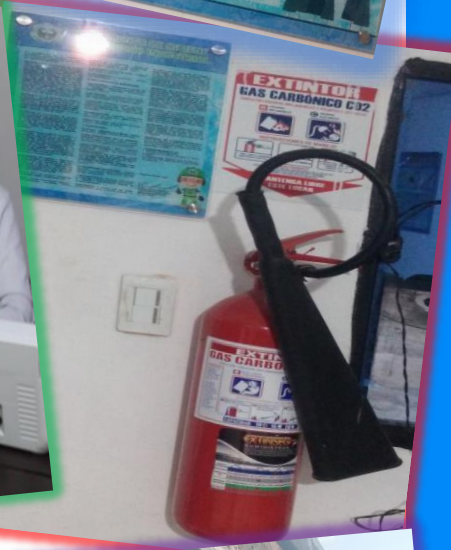
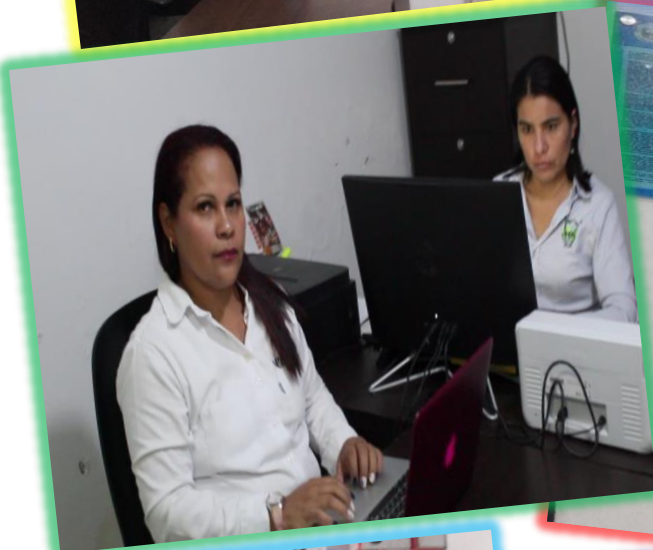
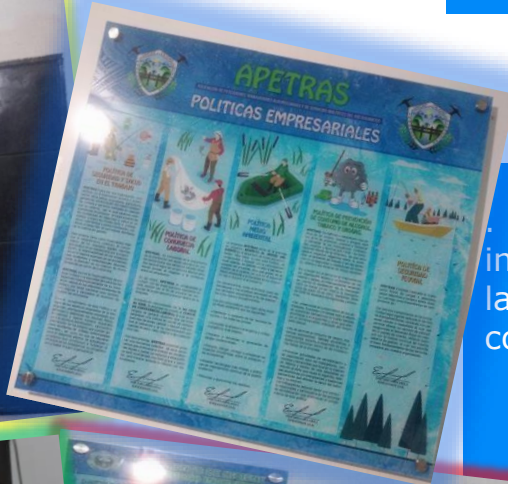
\*el programa "Coseche y venda a la fija" del Ministerio de Agricultura.

\* convocatoria el campo emprende del ministerio de agricultura y Ecopetrol.

\*sesiones descentralizadas publicas de la comisión II



Por otra parte, de los excedentes de la vigencia 2022 se llevaron a cabo Todas las acciones que han surgido gracias a la motivación de mejorar cada día para garantizar la consolidación de nuestra asociación y, por ende, contribuir a la construcción de una mejor calidad de vida.



## *ESTRUCTURA LOGÍSTICA*

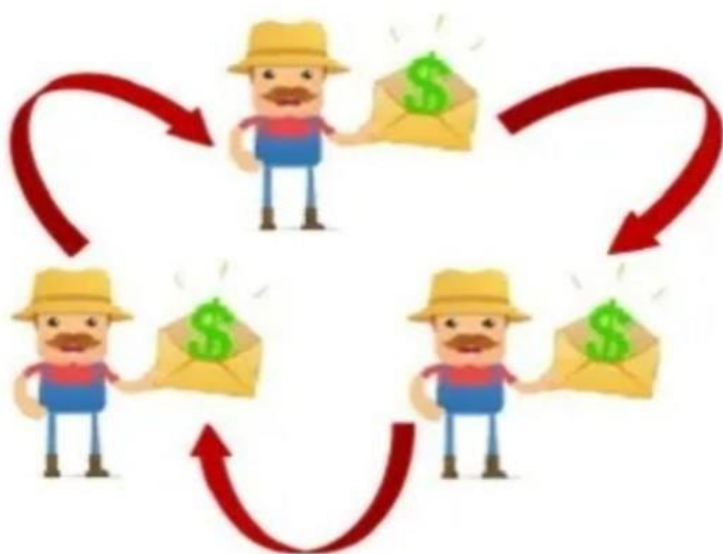
Con el fin de mejorar la infraestructura, se realizaron las siguientes modificaciones, compras y adecuaciones:

- se continua con la adecuación del salón de capacitaciones "salón del pescador", al cual se le coloca el piso de baldosa.
- Se adecua el archivo de Apetras
- Se realiza actualización y Mantenimiento de computadores e impresoras.
- se compran materiales de construcción.
- Se construye en la parte de atrás del salón la bodega para guardar los elementos, equipos e insumos que posee la asociación.
- Se hace Instalación del sistema de cámaras de seguridad.
- Se realiza Compra elementos bioseguridad.
- actualización del sistema de gestión.
- Actualización software contable y financiero.
- Creación de pagina web y correos institucionales



Debido a la disponibilidad de un recurso social que posee la organización y con el fin de fomentar y apoyar iniciativas de emprendimiento productivo y fortalecimiento socio-económico de los asociados y trabajadores de APETRAS, se destinaron \$ 15.000.000 para la creación del fondo rotatorio.

## Fondo rotatorio



### *FONDO ROTATORIO ACTIVIDADES*

#### PRESENTACIÓN DE PROPUESTA

- la junta directiva y la gerencia hacen la presentación de la propuesta a la asamblea.

#### . APROBACIÓN DE REGLAMENTOS

En asamblea extraordinaria realizada el 26 junio (acta 37), se hace aprobación de los reglamentos del fondo rotatorio en donde se establecen:

- OBJETIVOS
- BENEFICIARIOS
- ADMINISTRACIÓN DEL FONDO
- FUNCIONES
- ÓRGANOS DE CONTROL Y VIGILANCIA
- CARACTERÍSTICAS Y CONDICIONES DE LOS - CREDITOS.
- LÍNEAS DE INVERCION
- PLAZOS
- MONTOS
- TASAS DE INTERÉS
- DESEMBOLSO
- GARANTÍAS
- PRÓRROGAS Y REFINANCIAMIENTO
- MANEJO DE LOS RECURSOS
- SANCIONES
- COMPROMISO DEL PARTICIPANTE
- DERECHO DEL PARTICIPANTE EN EL FONDO
- SOLICITUD Y ESTUDIO DE CRÉDITO
- ENTREGA
- PROCEDIMIENTO PARA EL PAGO DE CRÉDITOS

En asamblea de fin de año (18-dic), se da apertura al fondo rotatorio, el cual al cierre del periodo 2022 contaba con 2 créditos aprobados.

Con el ánimo de propiciar espacios de construcción social y mejorar el relacionamiento con nuestros asociados, trabajadores y sus familias, se llevaron a cabo actividades de bienestar a fin de fomentar la unión y el compañerismo entre los asociados.

## *ACTIVIDADES DE BIENESTAR*

### **- CELEBRACIÓN ASAMBLEA FIN DE AÑO**

- entrega de refrigerio
- entrega de anchetas
- entrega de camisetas
- compartir y almuerzo para el disfrute con sus familias.
- Realización de bingo en donde se entregó obsequios a los ganadores.

### **- ENTREGA DE REGALOS**

Se realizó entrega de regalos a los niños de la comunidad que participaron de las novenas navideñas.

Se hizo entrega de refrigerios a los presentes





Con el ánimo de mejorar el relacionamiento con nuestros trabajadores, se llevaron a cabo actividades de bienestar a fin de fomentar la unión y el compañerismo entre ellos.



## ACTIVIDADES DE BIENESTAR

- JORNADAS DE INTEGRACIÓN
- Celebración de cumpleaños
- Realización de compartir y almuerzo para la despedida del primer grupo de trabajadores.
- Realización de bingo en donde se entregó obsequios a los ganadores.
- Jornadas lúdicas (bailo terapia).
- ACTIVIDADES DE FIN DE AÑO
- Compartir de fin de año
- Entrega de anquetas



Con el fin de lograr el desarrollo y conocimiento de nuestros asociados y trabajadores, se apoyó la logística de capacitaciones y talleres.



## CAPACITACION

- Se continuo en escuela con el P.D.C para lograr la formulación y ejecución del segundo proyecto la cual se debe de dar para el 2022.
  - Se brindo la logística para el taller de cuidado del agua brindados por ACUAFORTUNA
  - Se brindo la logística para las capacitaciones desarrolladas con los trabajadores en:
    - Identificación de peces
    - Primeros auxilios
    - Riesgos biológicos
    - Residuos de alimentos
- Entre otras.



con el fin de beneficiar a nuestros asociados y grupo básico familiar en diferentes eventos o situaciones. APETRAS, otorgo auxilios a sus asociados en el 2022, como



### *AUXILIOS*

- la junta directiva autorizo los auxilios de enfermedad y funerarios para los miembros de la asociación que los solicitaron.

en otras ocasiones, dando cumplimiento a los acuerdos realizados en asamblea. Con el fin de llevar un buen relacionamiento con las comunidades del sector se destinaron apoyos para actividades.



### *APORTES*

- Se realizaron aportes a las juntas de acción comunal para actividades sociales



En busca de cumplir con los compromisos adquiridos como asociación, se adelantaron jornadas de integración con la participación de niños y adultos, como parte de nuestra contrapartida en el convenio de rescate.

## ACTIVIDADES

### ACTIVIDADES EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS.

- Celebración del día del agua
- Celebración día del árbol
- Celebración día de la biodiversidad
- Celebración día de la vida silvestre







Para el año 2023, cuando **APETRAS** celebrará orgullosamente sus quince (15) años de vida jurídica, naturalmente con el apoyo y acompañamiento permanente de todos sus Asociados, aportaremos de nuestra parte todo el profesionalismo y dedicación que siempre ha caracterizado a la actual administración ahora más que nunca, redoblabemos nuestros esfuerzos para el logro de los objetivos que tanto la Junta Directiva como la Gerencia y los funcionarios nos hemos propuesto , comprometiéndonos a dedicarle toda nuestra atención en procura de afianzar aún más el crecimiento económico de **APETRAS**, sin dejar de lado el Bienestar Social de sus Asociados y de sus familias, fortaleciendo siempre los valores que nos han caracterizado.

## *Retos para el 2023*

- Seguir trabajando en el crecimiento de la organización procurando por el bienestar de nuestros asociados.
- Gestionar convenios y contratos que fortalezcan el objeto de la organización
- Mantener e incrementar nuestro posicionamiento en el ámbito local, departamental y nacional.

**Se proyecta desde ahora redoblar esfuerzos para el apalancamiento de proyectos en las siguientes áreas:**

- planta de aprovechamiento de residuos sólidos
- proyectos en turismo
- Veda concertada

Finalmente, manifestamos que la administración de **APETRAS** seguirá dando cumplimiento a las normas estatutarias y reglamentarias, este es un enfoque integral para conseguir un mejor nivel y calidad de vida para todos y cada uno de los Asociados.

Así mismo hago extensivo el agradecimiento a nuestros aliados y colaboradores por el apoyo y acompañamiento en el trabajo realizado durante la vigencia.



*Muchas gracias, señores Asociados.*